

## Prioriterade områden för samverkan Sundsvall-Timrå Gemensam kostorganisation

### Redovisning av uppdrag:

Dialog har förts mellan Sundsvalls kommun och Timrå kommun för att undersöka möjligheten till samverkansvinster. Vi som träffats är:

Förvaltningschef Ann-Christin Isaksson, Timrå

Verksamhetschef Magnus Fjäll, Sundsvall

Kostchef Eva Norberg, Sundsvall

Kostchef Anita Olofsson, Timrå

Sundsvalls kommun står inför stora investeringar för att modernisera och underhålla nuvarande produktionskök under kommande år. Detta innebär att alla resurser i Sundsvall kommer att fokuseras på detta. Det som Sundsvall i dagsläget ser som samverkansmöjlighet är att få köpa matproduktion av Timrå kommun. Timrå kommun har dock ingen överkapacitet i matproduktionen idag. Den överkapacitet som eventuellt uppstår (om socialförvaltningen köper färre tjänster 2020) gäller förmedling av varor (artiklar) samt leverans av frukost, detta påverkar inte själva matproduktionen och de övriga tjänsterna är i dagsläget inte intressanta för Sundsvall. Om vi i Timrå ska laga fler portioner behövs större utrymme för att få plats med fler nedkylningsskåp och vi behöver även högre elkapacitet i nuvarande produktionskök (centralköket). Vår bedömning är att den investering Timrå i så fall skulle behöva göra tar bort den vinst som skulle uppstå genom att sälja mat till Sundsvall.

Om Timrå kommun bestämmer sig för att bygga en ny förskola/skola/äldreboende och förlägger ett produktionskök i den nybyggnationen kan vi bygga in en överkapacitet i det produktionsköket. Sundsvall är då troligen intresserad av att köpa våra tjänster.

Organisationerna och uppdragen i Sundsvall respektive Timrå skiljer sig åt markant. I Timrå har vi centraliserat och effektiviserat matproduktionen i stort sett så långt det är möjligt, helt enligt politiska beslut. I Sundsvall finns politiska beslut på att producera mat så nära kunden som möjligt. Sundsvall har därför en decentraliserad verksamhet med en stor mängd mindre produktionskök ute på sina enheter, utöver de stora produktionskök som också finns. I Sundsvall erbjuds dessutom fler måltidsval varje dag än i Timrå. Verksamheten i Sundsvall är i och med detta inte lika kostnadseffektiv som i Timrå och en sammanslagning av



verksamheterna skulle i dagsläget inte utgöra en kostnadseffektivitet för Timrå Kommun.

Det samverkansområde vi ser idag är fortsatt gemensam upphandling av livsmedel. Vi kommer dessutom att träffas två gånger/år för att hålla dialogen vid liv gällande nya samverkansområden. Om någon av organisationerna skulle få en överkapacitet som kan nyttjas av den andra kommunen kommer detta att diskuteras vid dessa tillfällen.

## Beskrivning av Timrå kommuns kostorganisation

Kostchef: 1

Personal: 36

All personal inom kostverksamheten ligger under kostchefs ansvar, både de som arbetar i mottagningskök och de som arbetar i produktionsköket (centralkök.)

Centralköket levererar ca. 4000 portioner mat/dag (utom under sommarlov då det även är semestertider för kostpersonalen). Leveranserna omfattar förskola (38 avdelningskök), grundskola (9 mottagningskök), gymnasium (2 mottagningskök), äldreomsorgens boende (20 avdelningar) och matlådor till hemmaboende (ca. 100st). Centralköket levererar även frukost- och mellanmålsartiklar till vissa förskolor och äldreboenden samt tillagar (7dagar/veckan) frukost på vissa äldreboenden.

**Till förskola inom Timrå kommun** produceras **varm mat** som tillagas och fylls i bleck med lock direkt på morgonen för distribution till förskolans avdelningskök. Innan maten körs ut gör temperaturkontroll som dokumenteras enligt centralkökets egenkontroll och därefter packas in i respektive värmevagn.

**Till skolor, äldreomsorgsboende och matlådor till hemmaboende inom Timrå kommun** produceras **kall mat** som tillagas dagen före och fylls i bleck eller portionslådor, maten kyls direkt i nedkylningsrum eller blastchiller (viktigt för hållbarhet). Därefter packas maten i respektive avdelningsvagn, kylvagn eller box som förvaras i kylrum eller kylvagn för distribution dagen efter. Nedkylning och temperaturer dokumenteras enligt centralkökets egenkontroll.

Timrå 2019-10-31

Ann-Christin Isaksson  
Förvaltningschef Timrå kommun